UNIVERSITÉ TOULOUSE Jean Jaurès

Parer à toute éventualité

LA MAITRISE DES RISQUES

- **A quoi ça sert ?**

Identifier et analyser les risques dès la conception du projet jusqu'au terme de son déploiement. Evaluer les risques et les peser.

Mettre en place les actions préventives ou correctives nécessaires

Assurer un suivi et un contrôle de la maîtrise des risques

Rassurer l'autorité de contrôle sur la maitrise des différents risques

- **Quand l'utiliser ?**

Le chef de file et les partenaires systématiquement et régulièrement tout au long du projet, notamment avant chaque Comité de Pilotage.

- **Points de vigilance / recommandations**

Le périmètre de l'analyse doit être clairement défini (Ex: RH et communication).

La mise en oeuvre doit être régulière

L'analyse des risques doit être construite en équipe et pas par le seul chef de file

- **Définition du risque**

Un risque est un événement probable qui, s'il se produit, aura des conséquences néfastes sur les objectifs du projet.

Il est défini par deux notions complémentaires :

- Les "Facteurs de risque" sur lesquels les plans d'actions vont essayer d'agir pour minimiser la probabilité d'occurrence de l'événement ;

- Le "Risque" en lui-même, caractérisé par son impact et sa probabilité de survenance et pour lequel on s'attachera à identifier et organiser le plus tôt possible les actions de contournement ou de réparation.

Fiche rédigée par la Direction de l'Evaluation, des Etudes et de la Prospective (DEEP)

UNIVERSITÉ TOULOUSE Jean Jaurès

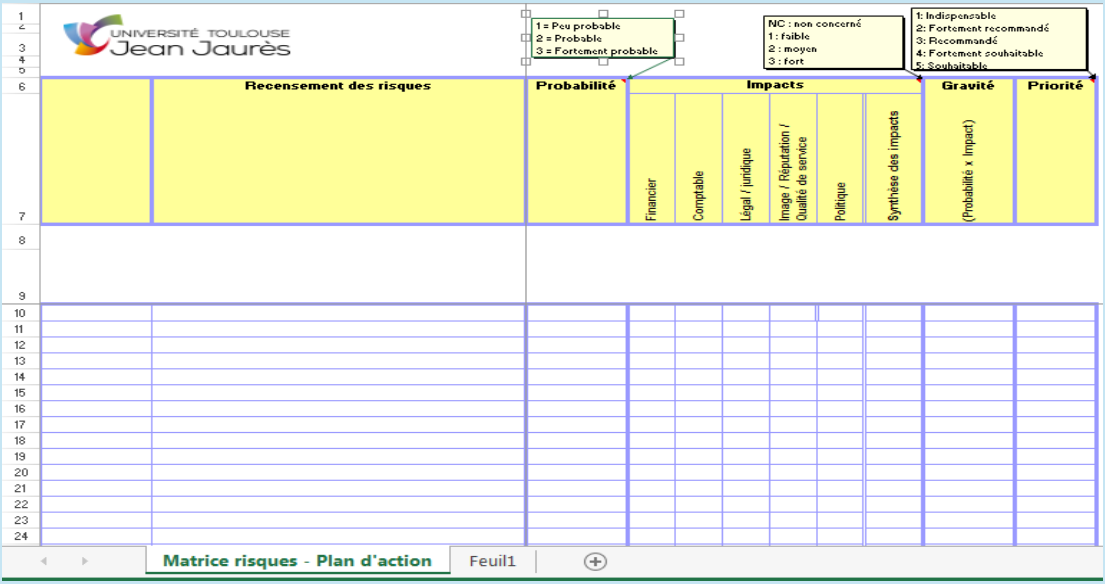
Méthodologie mise en oeuvre

Lors de la première réunion Risques Projet, le chef de file et le comité de pilotage **identifient** chaque risque pouvant survenir et le caractérisent :

- Probabilité de survenance Peu probable – Probable – Fortement probable
- Impacts : Financier, comptable, légal, qualité de service, politique
- Gravité : Probabilité * Impacts
- Priorité : définie à partir des critères précédents

En fonction de la cotation du risque, un plan d'action est défini afin de minimiser soit l'impact, sa probabilité ou pour contourner le risque.

Chaque risque est par la suite suivi et contrôlé lors de nouvelles réunions spécifiques. En fonction des résultats des plans d'actions, chaque risque est réévalué, certains pouvant être définitivement éliminés ou au contraire devenir plus critiques



UNIVERSITÉ TOULOUSE Jean Jaurès

1 = Peu probable
2 = Probable
3 = Fortement probable

NC : non concerné
1 : faible
2 : moyen
3 : fort

1: Indispensable
2: Fortement recommandé
3: Recommandé
4: Fortement souhaitable
5: Souhaitable

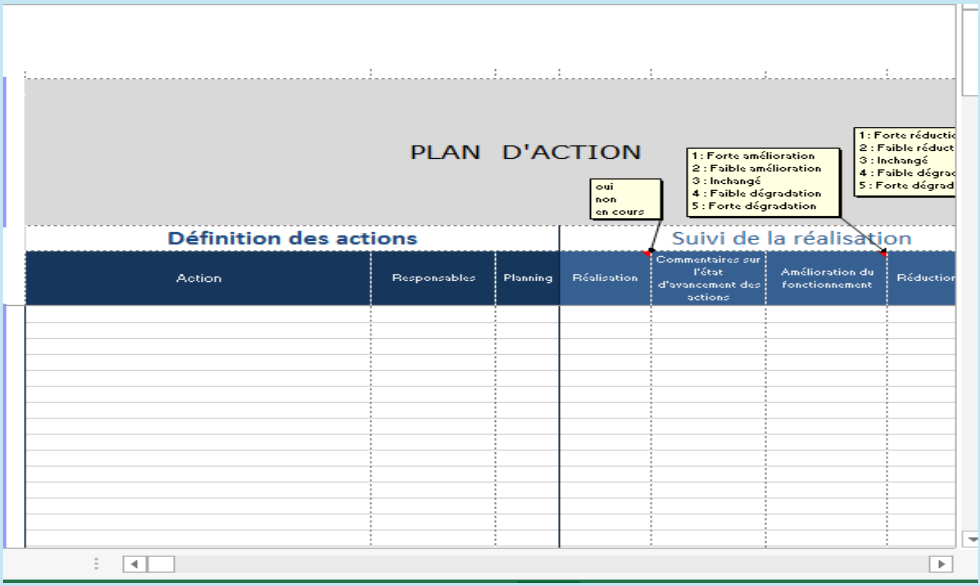
	Recensement des risques	Probabilité	Impacts						Gravité	Priorité
			Financier	Comptable	Légal / juridique	Image / Réputation / Qualité de service	Politique	Synthèse des impacts	(Probabilité x Impact)	

Matrice risques - Plan d'action | Feuil1

Fiche rédigée par la Direction de l'Evaluation, des Etudes et de la Prospective (DEEP)

UNIVERSITÉ TOULOUSE Jean Jaurès

Méthodologie mise en oeuvre



Fiche rédigée par la Direction de l'Evaluation, des Etudes et de la Prospective (DEEP)